

记者 张成妍

日前,长三角地区主要领导座谈会在上海召开。站在“十五五”开局的重要节点,长三角一体化发展进入向纵深推进、向更高能级跃升的关键阶段。回望来路,普陀区主动服务沿沪宁产业创新带建设的探索,恰是展现长三角一体化国家战略落地生根、见行见效的生动缩影。

科创协同,其核心意义在于打破了传统的行政壁垒与物理边界,让创新要素在更大范围内自由流动。这与基础设施“硬联通”、民生服务“软衔接”有着本质区别。基础设施互联互通重在硬件联通,民生服务互通互认重在机制衔接,而科创协同是区域一体化的核心催化剂——一项技术突破能带动一个产业升级,一个产业升级又能牵引工商旅体展等更广泛社会领域的融合。牵一发而动全身,是区域一体化从“物理反应”走向“化学反应”的关键变量。

在去年的沿沪宁协同创新日活动上,一位中小企业的创始人说,“对我们来说,一个需求能在九座城市之间被看见,就是最实在的国家战略。”这句话一语道破了宏大叙事与微观感受之间的那道鸿沟。去年底,中央经济工作会议明确上海国际科创中心要扩围至长三角;今年各类规划中,“沿沪宁产业创新带”反复被提及。这种强烈的战略导向,只有当它转化为企业对技术需求的高效匹配、对中试场地的快速落地时,才算真正扎下了根。

面对时代机遇,普陀的破题之道在于既擦亮自身显示度,又跳出一域看全局。对普陀而言,服务沿沪宁产业创新带是在服务大局中借势登高、做强自身的战略抉择。作为中心城区,空间有限但创新资源富集,如何让“有限空间”释放“无限可能”?普陀选择的破题路径是打造“引力场、智汇源、孵化器和服务中心”,以“伙伴园区+双向飞地”打破边界,让“上海研发、沿线转化”成为现实。这是“跳出普陀看普陀”的格局——不以一时一地的GDP论英雄,而是在服务国家战略中重塑自身价值。

长三角一体化发展不可能毕其功于一役,需要时间的沉淀和日积月累的耕耘。一个“伙伴园区”的签约,看似是纸面约定,却可能在日后生长出突破性技术;一次跨区域的挂职交流,看似是常规的人事安排,实则悄然埋下了破除行政藩篱的根系;一份产学研需求清单的交流,看似是几张数据表格,却可能由此触发一条跨区域合作的创新产业链的咬合启动。正是这些静水深流的铺陈,构成了长三角一体化发展最坚实的底力。

目前,普陀已协同沿沪宁城市梳理形成资源、需求、合作“三张清单”,合作项目总数达221个;“沿沪宁协同创新集市”在线平台已累计发布科技需求与成果清单821条,促成16项产学研合作落地,技术交易额约4500万元。此外,114名技术经理人组成的“科技红娘”队伍正在打通成果转化的“最初一公里”。尤其值得关注的是“飞地协同”模式的深化——普陀端设立“科创飞地”提供研发支撑,沿线端设立“产业飞地”承接成果转化,双方对飞地企业给予本地同等政策支持。目前14对伙伴园区已签约,12项合作意向正在推进。

这些机制的成熟,说明沿沪宁产业创新带已从蓝图规划迈入系统推进阶段。但“实”无止境。下一步,如何让“揭榜挂帅”的需求匹配更精准、让跨区域基金投资更顺畅、让“链主”企业的带动效应更显著,仍有大量细致工作要做。最终的目标,是指向更高附加值、更高质量的协同——不只是物理空间的产业转移,而是创新生态的深度咬合;不只是政策层面的“物理叠加”,而是制度创新的“化学反应”。

一家企业的心声,折射的是战略的温度;沿沪宁九城的联动,汇聚的是协同的力量。当每一个微观需求都能被看见、被响应,长三角一体化发展便不只是数字的增长,而成为无数创新主体可感可知的时代红利。

跳出普陀看普陀：在服务国家战略中重塑自身价值

沿沪宁产业创新带有了“技术中转站” 让企业技术难题从实验室直达生产线



「科学家+企业家」
「享茶」现场

记者 胡文怡

在沿沪宁协同创新中心,一个全新平台已经搭建完成。平台的一边,是高校和科研院所里党外专家的知识与技术;另一边是沿沪宁产业创新带上企业对新技术的迫切需求。近日,在市委统战部的指导和区委统战部的牵头推动下,“同心荟·沿沪宁产业创新带新能源、新材料党外专家服务站”正式成立,集聚包括3位院士在内的40余名市区两级高水平党外专家,致力于成为连接两边的关键力量。

该服务站是全市首个聚焦新能源、新材料产业的党外专家服务平台,是一个由三方协同、实体运作的“智力平台”,整合党外专家资源,为沿沪宁产业创新带相关企业精准“滴灌”提供技术咨询、联合攻关与成果转化服务。

线上线双轮驱动,让智力服务“面对面”

服务站如何运作?线上,一个创新枢纽——沿沪宁协同创新集市高效运行,以小程序形式一站式整合科创和产业资源的共享、信息互通以及供需精准对接等功能。依托平台,紧扣区域发展重点和沿沪宁产业创新带的建设方向,集中梳理了沪宁沿线企业在新能源和新材料两大领域的实际需求,形成了共计156条技术攻关与项目合作需求,为党外专家精准服务提供了清晰的坐标。线下,则是深度挖掘与信任构建的关键。落地于沿沪宁协同创新中心的实体服务站,充分发挥“沿沪宁党外专家服务站”的阵地优势,通过定期的走访排摸和专题座谈会,把散落在生产车间、实验室里的隐性需求挖掘出来。

“线上便捷收集,线下深入交流。确保智力服务能扎下根、结出果。”党外专家服务站站长、普陀区区域协同发展办公室副主任陆海介绍。服务站就设在沿沪宁协同创新中心

内,能共享人才、金融、政务等一站式服务资源。这种物理空间的集聚,让专家的智慧与企业家的需求“面对面碰撞”。线上服务则可以跨地域的即时响应,专家和企业可以随时随地发布和对接。

支撑这一切的还有三大核心资源池,汇聚沪宁两地专家的动态智库、联动44个科创平台的支撑网络,以及一个连接多地园区的成果转化载体。服务站积极联动企业、高校、商会、青年创客及人才平台,精准对接企业技术需求,促进产学研深度融合,全方位激活创新生态。

“三个一”机制精准务实,让智力服务“活”起来

为增强实效性,服务站建立了一套名为“三个一”的精准务实工作机制。

“一月一响应”,意味着每月聚焦企业差异化需求,动态匹配专家资源,开展“助企会诊”、产融对接等常态化服务,确保企业诉求快速落地。“一季一清单”,则是每季度通过举办主题活动,集中发布需求清单,组织专家建言献策,搭建专家与企业家直接对话的舞台。需求清单动态管理模式,根据对接进展和行业趋势滚动更新。最终,“一年一发布”将系统梳理全年工作成效与合作成果,展示服务站的年度成绩单。

“整个服务站的服务范围并不局限于上海,而是立足普陀,辐射整个沿沪宁产业创新带。”党外专家服务站常务副站长、科迦孵化器创始人兼首席执行官韩瀚说,“企业无论是初创期寻找技术路线,还是成熟期规划产能,只要提出具体需求,我们就能在专家库中快速匹配。”

服务站的底气,也源自普陀坚实的产业基础。新能源领域有华东电力设计院,新材料领域有上海化工研究院等链主企业。服务站成立后,迅速吸引了沪上顶尖智力资源的汇

聚。目前,40余名新能源、新材料领域的党外专家,已正式受聘入站。服务站已促成5家企业与6位党外专家达成初步合作意向,部分项目已进入细化落实阶段。

从实验室到生产线,破解企业研发难题

机制的活力,要看它能否为产业解决难题。

党外专家持续深度服务沿沪宁产业创新带建设。位于南通的江苏璟邦新材料公司,此前在开发高端特种纤维时卡了壳。海工缆绳所需的抗风、抗污、抗蠕变性能,始终达不到国外垄断产品的水平。通过对接,上海化工研究院与璟邦新材料“牵手”,双方联合揭榜了南通市重点研发计划。包含党外专家在内的技术团队深入企业一线,针对痛点逐项攻关。最终,产品关键指标达到甚至超越国外垄断产品,成功实现了进口替代。

“这个服务站的设立,让像我们这样的科研人员与企业,特别是沿沪宁地区的企业,对接路径变得异常顺畅。”党外专家服务站入站专家、上海化工研究院市场运行部部长倪晓芳感慨。这不仅是解决了一个技术难题,更是打通了一条从实验室到生产线、从上海科研高地到长三角制造腹地的“快速通道”。

“党外专家智力密集、人才荟萃,以自发、多点的形式服务于企业创新。”区委统战部副部长陈立群表示,“党外专家服务站、党外专家服务团和党外专家服务日一同作为党外知识分子服务区域发展大局的重要工作抓手和载体,我们成立党外专家服务站,正是为了将这种散装的服务转化为常态化、长效化、平台化、机制化的运作。”普陀区将以服务站为枢纽,持续深化与市知联会、高校、院所的交流合作,为专家深入一线提供全方位保障,更好服务沿沪宁产业创新带建设。